

ANALES DE MORAL SOCIAL Y ECONOMICA

LA CRISIS DE LA
AGRICULTURA
TRADICIONAL EN ESPAÑA

(La nueva Empresa Agraria)

CENTRO DE ESTUDIOS SOCIALES
DEL VALLE DE LOS CAIDOS

Madrid, 1974

AUTORES

ALBERTO BALLARIN MARCIAL

ARTURO CAMILLERI LAPEYRE

ALBERTO CERCOS PEREZ

JOSE LUIS CERON AYUSO

FERNANDO DE ELZABURU MARQUEZ

ANTONIO GAMIZ LOPEZ

JOSE LUIS GARCIA DELGADO

JOSE GARCIA GUTIERREZ

ANTONIO HERRERO ALCON

JAIME LAMO DE ESPINOSA

JESUS LAMPLE OPERE

LUIS MOMBIEDRO DE LA TORRE

SANTIAGO ROLDAN LOPEZ

**RELACION DE ASISTENTES A LA MESA REDONDA
«LA AGRICULTURA TRADICIONAL EN ESPAÑA.
LA NUEVA EMPRESA AGRARIA»**

(SEPTIEMBRE 1973)

- Don Antonio AGÚNDEZ FERNÁNDEZ, Magistrado del Tribunal Supremo.**
- Don José Luis ALEMANY LÓPEZ, Licenciado en Derecho, Secretario del Departamento de Mesas Redondas y Seminarios del Centro de Estudios Sociales del Valle de los Caídos.**
- Don Eladio ARANDA HEREDIA, Director y Catedrático de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Agrónomos de la Universidad de Madrid.**
- Don Jorge ASCASÍBAR ZUBIZARRETA, Ingeniero de Montes, Director del Departamento Técnico Docente P.P.O.**
- Don Alberto BALLARÍN MARCIAL, Presidente del I.R.Y.D.A.**
- Don Gabriel BAQUERO DE LA CRUZ, Doctor Ingeniero Agrónomo, Director de Estructuras Agrarias.**
- Don Ramón BLEIN SÁNCHEZ DE LEÓN, Economista, Miembro del Gabinete de Estudios Económicos del Ministerio de Obras Públicas.**
- Srta. Gloria BOMBÍN GÓMEZ, Economista, Perito Agrícola.**
- Don Juan BRIZ ESCRIBANO, Ingeniero del F.O.R.P.P.A.**
- Don Antonio BROTONS DIE, Doctor Ingeniero de Montes, Jefe de Negociado del Ministerio de Agricultura.**
- P. Martín BRUGAROLA MAS, Doctor en Filosofía, de la Asesoría de la Organización Sindical.**
- Don Pedro CALDENTY ALBERT, Doctor Ingeniero Agrónomo.**
- Don Arturo CAMILLERI LAPEYRE, Catedrático de la Universidad Politécnica de Madrid.**
- Don Manuel CAMPILLO LAORDEN, Licenciado en Filosofía, Presidente de la Cooperativa Agrícola del Sureste.**
- Don Luis CARAZO GARCÍA OLALLA, Perito Agrícola, Jefe de la Sección de Desarrollo de Comunidades del S.E.A.**
- Don Pascual CARRIÓN Y CARRIÓN, Doctor Ingeniero Agrónomo.**
- Don Benjamín CASAL VILA, Ingeniero Agrónomo, Jefe de Estudios y Coordinación de Ministerio de Agricultura.**
- Don Alberto CERCOs PÉREZ, Ingeniero Agrónomo y Economista, Secretario General Técnico del Ministerio de Agricultura.**

- Don José Luis CERÓN AYUSO, Director General de Relaciones Económicas Internacionales del Ministerio de Asuntos Exteriores.
- Don José Manuel CID DÍAZ, Doctor Veterinario, Profesor de la Facultad de Veterinaria de la Universidad de Madrid.
- Don Miguel CRUZ GÓMEZ, Abogado, Jefe de Sección de la Dirección General de Impuestos del Ministerio de Hacienda.
- Don Ignacio CRUZ ROCHE, Licenciado en Derecho y Ciencias Empresariales, Profesor Adjunto de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Madrid.
- Don Pedro CRUZ ROCHE, Doctor Ingeniero Agrónomo, Jefe de la Sección de Entidades de Comercialización y Régimen Contractual del Ministerio de Agricultura.
- Don Amando A. de la CRUZ Y TOMÉ, Profesor de la Universidad Autónoma de Madrid.
- Don Javier DÍAZ MALLEDO, Economista, Jefe del Gabinete de Investigaciones del Instituto de Estudios Fiscales.
- Don Joaquín DOMÍNGUEZ PEREIRA, doctor Ingeniero Agrónomo.
- Don García DURÁN MUÑOZ, Abogado, Inspector Regional del S.E.N.P.A.
- Don Fernando de ELZABURU MÁRQUEZ, Licenciado en Ciencias, Agente de la Propiedad Industrial, Presidente de la Asociación para el Desarrollo de la Agricultura (A.D.E.A.).
- Don Carlos FALCO FERNÁNDEZ DE CÓRDOVA, MARQUÉS DE GRIÑÓN, Ingeniero Agrónomo y Empresario.
- Don Francisco FERNÁNDEZ SEGADO, Licenciado en Derecho, Profesor de la Universidad Autónoma de Madrid.
- Don Antonio GAMIZ LÓPEZ, Ingeniero Agrónomo, de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Agricultura.
- Don José GARCÍA ABAD, Redactor de Economía del Diario *Informaciones* de Madrid.
- Don Jaime GARCÍA ALAMÁN, Doctor Ingeniero Agrónomo, Subdirector General de Capacitación Agraria.
- Don José Luis GARCÍA DELGADO, Doctor en Derecho, Profesor Agregado de la Universidad de Madrid.
- Don José GARCÍA GUTIÉRREZ, Ingeniero Agrónomo, Director General de Capacitación y Extensión Agraria.
- Don José GARCÍA LÓPEZ, Técnico de Aduanas, del Instituto de Estudios Fiscales.
- Don Marcelino GAVILÁN ESTELAT, Abogado, especialista en Derecho Agrario.
- Don Miguel GIMENO DE LA PEÑA, Ingeniero de Montes, Jefe de Sección Departamento Cuota Proporcional del Ministerio de Hacienda.
- Don Emilio GÓMEZ AYAU, Doctor Ingeniero Agrónomo y en Ciencias Económicas, Consejero Nacional.
- Don Francisco GÓMEZ IRURETA, Doctor Ingeniero Agrónomo, Vicesecretario General Técnico del Ministerio de Agricultura.
- Doña Margarita GÓMEZ VISPO, Licenciada en Ciencias Políticas, Jefe de la División de Trabajos del Campo del Instituto de la Opinión Pública.

- Don Gaspar GONZÁLEZ GONZÁLEZ, Catedrático de Agricultura y Economía Agraria de la Facultad de Veterinaria de la Universidad Complutense de Madrid.
- Don Victoriano GONZÁLEZ SÁEZ, Obrero agrícola, Procurador en Cortes.
- Don Francisco Javier GOROSQUIETA REYES, Economista, Profesor de Economía Agraria.
- Don Salvador GRAU FERNÁNDEZ, Abogado, Jefe del Servicio de Legislación de I.C.O.N.A.
- Don Antonio HERRERO ALCÓN, Doctor Ingeniero Agrónomo, Subdirector General de Mercados del Ministerio de Agricultura.
- Don Conrado HERRERO GÓMEZ, Ingeniero Agrónomo, de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Agricultura.
- Don Joaquín HERREROS ROBLES, Doctor Ingeniero Industrial, Director General de Escuelas Familiares Agrarias (E.F.A.).
- Don Alfonso HIGUERO TABERNE, Doctor Ingeniero Agrónomo.
- Don Leandro HIGUERUELA DEL PINO, Doctor en Historia, Profesor de la Universidad Complutense de Madrid.
- Don Rafael JAÉN JIMÉNEZ, Director estadístico del Servicio Nacional de Colonización.
- Don Manuel JIMÉNEZ QUÍLEZ, Secretario General del Centro de Estudios Sociales del Valle de los Caídos.
- Don Santiago JOANQUET AGUILAR, Abogado, Profesor de la Universidad de Barcelona.
- Srta. María Luisa JOLIN MORENO, Secretario General de Colegios Familiares Rurales.
- Don Jorge JORDANA BUTTICAZ, Ingeniero Agrónomo y Economista, Jefe de Sección del Ministerio de Agricultura.
- Don Jaime LAMO DE ESPINOSA, Subcomisario del Plan de Desarrollo Económico y Social.
- Don Jesús LAMPLE OPERÉ, Presidente de la Unión de Trabajadores y Técnicos de la Hermandad Nacional de Labradores y Ganaderos.
- Don Sabino LARREA EREÑO, Licenciado en Ciencias Económicas, Director de *El Campo*.
- Don Antonio LARREA REDONDO, Doctor Ingeniero Agrónomo, del Ministerio de Agricultura.
- Dom Luis María de LOJENDIO E IRURE, Abad del Monasterio de la Santa Cruz del Valle de los Caídos y Director del Centro de Estudios Sociales.
- Don José LÓPEZ FREIGERO, Ingeniero Agrónomo, del Gabinete Técnico del Ministerio de Agricultura.
- Don Javier LÓPEZ DE LA PUERTA, Abogado, Vicepresidente de «López Majuela, Sociedad Anónima».
- Don Emilio LORENZO CALVO, Economista, Jefe de la Sección de Publicaciones del Ministerio de Agricultura.
- Don Jaime LORING MIRÓ, Ingeniero de Agricultura, Profesor de E.T.E.A.
- Don Pedro LLORENTE MARTÍNEZ, Ingeniero Agrónomo, Gerente de Tierra de Campos.
- Don Miguel MAESTRE LASSO DE LA VEGA, Licenciado en Filosofía y Letras.

- Don José MALLART CUTÓ, Profesor Psicotécnico, Redactor-Jefe de la Revista de Psicología General y Aplicada del Instituto Nacional de Psicología de Madrid.
- Don Javier MARTÍN ARTAJO, Abogado.
- Don Luis MARTÍN ARTELES, Economista, Profesor de la Facultad de Económicas de la Universidad de Madrid.
- Don Manuel MARTÍN LOBO, Doctor Ingeniero de Montes, Jefe del Servicio de Publicaciones del Ministerio de Agricultura.
- Don José María MASSAGUÉS MASSÓ, Economista, Director de *El Correo Agrícola*.
- Don Francisco Javier MATUT ARCHANCO, Ingeniero Agrónomo, de la Sección de Estudios de Planificación del Ministerio de Agricultura.
- Don Luis MATUTE BUTRAGUEÑO, Perito Agrícola.
- Don Francisco MEGOLLA RODRÍGUEZ, Mecánico Agrícola, Procurador en Cortes.
- Don Tomás MESTRE VIVES, Doctor en Ciencias Políticas, Profesor Agrario de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad de Madrid.
- Don Luis MOMBIEDRO DE LA TORRE, Doctor Ingeniero de Montes, Presidente de la Hermandad Nacional de Labradores y Ganaderos.
- Don Eladio MORALES Y FRAILE, Doctor Ingeniero Agrónomo, Presidente de la Asociación de Publicistas y Escritores Agrarios Españoles.
- Don Francisco MORENO ARENAS, Abogado, Presidente del Sindicato Nacional de la Vid.
- Don Félix MORENO DE LA COVA, Doctor Ingeniero Agrónomo, Delegado Provincial de Agricultura de Sevilla.
- Don Juan María MORENO DE LA COVA MAESTRE, Ingeniero Técnico Agrícola, Gerente de Explotaciones Agrícolas.
- Doña María del Carmen NIETO OSTOLAZA, Doctor Ingeniero Agrónomo y Economista, Coordinadora de los Departamentos Económicos y Sociales Agrarios (I.N.I.A.).
- Don Hermann OEHLING RUIZ, Profesor Adjunto de Derecho Constitucional de la Universidad Autónoma de Madrid.
- Don Francisco OLIVER QUISANT, Agricultor especializado, Procurador en Cortes.
- Don Daniel PAGÉS RAVENTÓS, Agricultor, Director de Empresas Agrarias de Lérida.
- Don Antonio PAZ SÁEZ, Doctor en Veterinaria, Jefe del Laboratorio del Instituto de Productividad Animal.
- Don José Francisco PEÑA DíEZ, Licenciado en Derecho, Jefe de Sección del Ministerio de Agricultura.
- Don José María PEÑA VÁZQUEZ, Vicesecretario General Técnico del Ministerio de Agricultura.
- Don Jesús POSADA MORENO, Ingeniero de Caminos, del Gabinete de Estudios Económicos del Ministerio de Obras Públicas.
- Don Ricardo de RADA MARTÍNEZ, Doctor Ingeniero de Montes, Consejero Superior Agrario.
- Don Adrián ROJAS MAESTRE, Economista, de la Gerencia de Explotaciones Agrícolas de Sevilla.
- Don Santiago ROLDÁN LÓPEZ, Economista, Profesor de Universidad y Asesor Económico de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Trabajo.

- Don Federico RUIZ DE LOBORA TOMBELLE, Ingeniero Agrónomo, Jefe de la Sección de Estudios de la S.G.T.
- Don Francisco SALAZAR MARTÍNEZ, Director de la Revista *España Agraria*.
- Don Mariano SÁNCHEZ GIL, Doctor en Ciencias Sociales, Director del Gabinete de Estudios Económico-Empresariales.
- Don Jesús SÁNCHEZ MARADONA, Abogado.
- Don Francisco SÁNCHEZ POVES, Profesor de la Facultad de Derecho de la Universidad Complutense de Madrid, Jefe de los Servicios Administrativos del Centro de Estudios Sociales del Valle de los Caídos.
- Don Angel SERRANO MARTÍNEZ-ESTÉLLEZ, Profesor de la Facultad de Económicas de la Universidad de Madrid y del I.C.A.D.E.
- Don Francisco SIERRA MOLINA, Abogado, Técnico de la Administración Civil del Estado, Jefe del Servicio de Recursos del Ministerio de Agricultura.
- Don José María SILOS MILLÁN, Perito Agrícola, Encargado de la Zona Plasencia-Coria-Talavera de I.N.I.A.
- Don Francisco SOBRINO IGUALADOR, Profesor de Investigación del Consejo Superior de Investigaciones Científicas y Director del Departamento de Economía Agraria del C.S.I.C.
- Don Angel SOLAZ VILLANUEVA, Sacerdote, Delegado Diocesano de Migración.
- Don Emilio SOLDEVILLA GARCÍA, Catedrático de Economía de la Empresa de la Facultad de Económicas de la Universidad de Bilbao.
- Don Antonio SOLDEVILLA VILLAR, Abogado y Agrarista.
- Don Domingo SOLÍS RUIZ, Profesor Mercantil, Presidente de la Unión Nacional de Cooperativas del Campo.
- Don José SORNI MAÑÉS, Ingeniero Agrónomo, de la Secretaría General Técnica del Ministerio de Agricultura.
- Don Vicente THEOTONIO CÁCERES, Licenciado en Filosofía y Letras, Director de E.T.E.A.
- Don Ricardo TOMÁS y Tfío, Licenciado en Ciencias Empresariales, Director Gerente de Empresa.
- Don Francisco TOVAR MENDOZA, Economista, Asesor Técnico de la Presidencia del Gobierno.
- Don Eugenio ULL PONT, Doctor en Derecho, Secretario del Seminario de Derecho Político de la Facultad de Derecho de la Universidad Complutense de Madrid.
- Don Francisco VÁZQUEZ FERNÁNDEZ, Profesor de la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Madrid.
- Don Juan VELASCO RAMI, Economista.
- Don Eduardo VICENTE APARICIO, Ingeniero Técnico Forestal, del Negociado de Viveros del Ministerio de Agricultura, Publicista de ABC.
- Don Salvador VILLANUEVA SEGURA, Licenciado en Derecho, Subdirector General de Imposición Inmobiliaria del Ministerio de Hacienda.

PRESENTACIÓN, por <i>Alberto Cercós Pérez</i>	XIX
AUTORES	XXIII
LA AGRICULTURA EN EL DESARROLLO ECONÓMICO , por <i>Jaime Lamo de Espinosa</i>	3
1. Introducción	3
2. Aspectos teóricos y experiencia española	4
3. Algunas cifras sobre diez años de planificación agraria	7
4. Visión futura de la actividad agraria	14
Anexo 1. Cuadros comparativos de las medidas de política agraria en el I, II y III Plan de Desarrollo	20
Anexo 2. Cuadros comparativos de las directrices de política agraria contenidas en el I, II y III Plan de Desarrollo	26
LA CRISIS DE LA AGRICULTURA TRADICIONAL , por <i>Arturo Camilleri Lapeyre</i>	47
I. Introducción	47
II. Período 1939 a 1952	52
III. Período 1952 a 1960	59
IV. Período 1960 a 1972	64
LAS RENTAS AGRARIAS EN EL CONTEXTO DE LA CRISIS DE LA AGRICULTURA TRADICIONAL ESPAÑOLA , por <i>José Luis García Delgado y Santiago Roldán López</i>	73
Introducción: Ante un proceso de cambio estructural	73
I. La situación de partida: el marco de la agricultura tradicional	76
II. Factores desencadenantes de la crisis de la agricultura tradicional	84
III. Hacia una nueva configuración de la realidad agraria española. La problemática de las rentas agrarias	91

	<u>Páginas</u>
LA NUEVA EMPRESA AGRARIA, por Alberto Ballarín Marcial	105
1. La empresa pública agraria	107
2. Servicios municipalizados	109
3. La empresa mixta	110
4. La empresa privada	111
A) Consideraciones generales	111
B) Los tipos de empresas privadas	115
a) La empresa comunitaria y la asociativa en general ...	115
b) La gran explotación	120
c) La explotación familiar	123
Las unidades supraempresariales	124
Agricultura sin empresa	125
Conclusión: La solución pluralista	125
PROBLEMÁTICA LABORAL Y SOCIAL DEL CAMPO. Primera parte: Temas laborales, por Jesús Lample Operé	127
1. Medio ambiente: donde se nace, se crece y, posteriormente, se trabaja	129
2. Garantías de empleo permanente	131
3. Rentas salariales o salarios comparativos frente a otros sectores	132
4. Vacaciones, descanso dominical y jornada laboral	133
5. La dureza del trabajo en el medio ambiente donde se desarrolla	134
6. Desplazamientos de su residencia en busca de trabajo de temporada	136
7. La alternativa de trabajo fuera del sector	137
8. Relaciones humanas en el ámbito de la empresa	138
9. Seguridad Social	139
10. Formación profesional y jerarquía cívica	140
11. Falta de horizontes para la formación profesional	141
Consideraciones generales	142
Convenio colectivo sindical de trabajo	143
Ordenanza General del Trabajo en el Campo	144
Seguro de Paro	144
Emigraciones interiores	145
Resumen final	146
PROBLEMÁTICA LABORAL Y SOCIAL DEL CAMPO. Segunda parte: El proceso de cambio y desorganización social en la sociedad rural, por Antonio Gamiz López	149
El carácter del proceso	149
Los agentes del cambio	151

	<u>Páginas</u>
Transformaciones en algunos elementos del sistema socio-cultural.	156
La familia	157
El sistema de estratificación	159
El trabajo	160
EL NUEVO EMPRESARIO, por <i>Fernando de Elzaburu Mázquez</i>	163
I. Introducción al tema	163
«El nuevo empresario» según se vio en la Mesa Redonda del Valle de los Caídos, dirigida por el Secretario General Técnico del Ministerio de Agricultura	163
1. Aclaraciones previas	166
Introducción	166
Confusión conceptual	166
Lo rural y lo urbano	166
Los sectores	167
Definiciones equívocas. Tamaño de las empresas	167
Confusión de ideas	167
El fin primordial	167
Planteamiento actual de viabilidad	168
Nivel de dedicación	169
Precio del producto y valor añadido	169
Valor del producto y del plato que comemos	170
Circunstancias socio-económicas	171
Función social del campo	171
Reto a la supervivencia	171
Niveles superpuestos	171
Competencia universal	172
Estado tecnológico	172
La regla de oro	172
La era en que vivimos	173
Españoles en el campo	174
Mucha menos gente, mejor formada y ganando más... ..	174
Elijamos a los mejores	175
Derecho a la equiparación	175
Trasvase, sí; emigración, no	175
II. Preparación de los hombres	176
1. Vocación de servicio y cambio de mentalidad	176
2. Sentido humano y social como norte	176
Continua actualización	176
La felicidad y el empleo	177
Participación en el proceso más que en beneficios	177
3. Nuevos planteamientos y filosofía	178
Cruda realidad	178
Fin del individualismo	179
Nueva filosofía del mando	179
El principio de autoridad	180
Trabajo manual o mecánico. Realismo en el planteamiento de los trabajos	180

	<u>Páginas</u>
El clima condiciona	181
Indispensable la contabilidad, ya al alcance de la mano.	181
Fin de la gestión intuitiva	181
Mejoras en la explotación	182
4. Selección de colaboradores	182
Elección de los mejores	182
Siempre voluntarios	183
Necesidad de la juventud	183
Formación y vocación	183
Procedencia de los colaboradores	184
Lazos feudales	184
Límites de la aceptación de trabajos	185
5. Estrategia	185
6. Cualidades y aptitudes	186
7. Honestidad consigo mismo y seriedad con los demás ...	187
Planteamientos equivocados	187
Retribuyamos a todos los factores	187
Propiedad y trabajo	187
A modo de ingresos complementarios	188
8. Especialización	192
9. «Management»	192
La idea básica	192
Espíritu deportivo	193
Eficacia	193
Libertad para actuar	193
Delegación de funciones	194
Creatividad. Tener ideas	195
Necesidad de control	195
Planificación previa	196
Reflexión y presión de trabajo	196
Distribución de su tiempo	197
10. Formación permanente general	197
Continua puesta al día	197
Extensión Agraria	198
Seminarios y cursillos	198
Demostraciones	199
Viajes	199
11. Nuevos conocimientos necesarios y actividades no pro- piamente agrícolas	200
La era de la informática. Evolución de esta década	200
La medicina	200
La policía	201
Los juristas	201
Venta de automóviles	201
Venta de pisos	201
El matrimonio	201
Periodismo	201
Ciencia del espacio	202
Mercados desabastecidos	202

	<u>Páginas</u>
Los bancos	202
Los «stocks»	202
Ordenadores y agricultura	202
La contabilidad	202
Técnicas de simulación	203
Programas decisionales	204
Optimización de empresas	205
Servidumbres de la mecanización	206
Consejo oportuno	206
Solución intermedia	206
Ordenadores y comercialización	206
¡Atención al «marketing»!	206
Técnica de hablar en público	207
Enseñanza de la Informática	208
Dominio del inglés	208
«Hobby»: Arte y creatividad	208
Guardianes de la naturaleza	209
De los pueblos y campos	209
Guardianes de cortafuegos	210
Caza artificial	210
Turismo agrario	211
III. Medios a su alcance	212
1. Dominio progresivo del medio natural	212
Advertencia inicial	212
El tiempo	213
Previsión	213
Control de fenómenos naturales	213
Clima artificial	215
La tierra o el soporte	215
Análisis de tierras	215
Modificación de su estructura	215
Supresión del laboreo	216
El soporte	216
El futuro	217
Abonos y fertilidad del suelo	217
Novedades	217
El empleo de oligoelementos	218
Cantidad a emplear	218
Otros análisis	218
Aprovechamiento del nitrógeno del aire	218
Genética y dosificación	218
Dosificación intuitiva del agua de riego	219
Algunas técnicas y soluciones nuevas	219
Lucha biológica	219
Siembra matemática	220
Química y genética	220
Todo contribuye	220
Revolución forrajera	221

	<u>Páginas</u>
Evolución, no; revolución	221
Ejemplos en productos agrícolas	222
Leche de oveja como botón de muestra	222
Los animales domésticos	222
Progreso y su riesgo	223
Nostalgia del trato individual	223
Tecnificación en la alimentación	224
Acreditemos y mejoremos lo nuestro	224
Atención a los tesoros genéticos	224
Configuración de la parcela	225
Productividad y costes	225
2. Necesidad que la especialización e investigación llegue a nosotros	227
Comentario previo	227
Investigación agronómica pura y de laboratorio	227
Magnetismo y germinación	228
Investigación aplicada o experimentación	228
Fincas pilotos	229
Centro de mejoramiento de productos agrícolas	229
Centros de testaje	230
Centralización, análisis y difusión de resultados en la investigación aplicada	230
Explotación científica de animales. Unidades de experimentación real	231
Investigación industrial	232
Maquinaria agrícola	232
Los productos químicos	232
Futuro de los productos	233
Estudios de mercado	233
Forma de presentarlos	233
Canales de distribución. Trilogía importante	234
Gastos del consumidor	235
El empresario y la realidad	235
Destinatario de nuestro producto	236
Interés nacional	236
Nuevas aplicaciones	237
Consumo natural y directo	237
Pequeños clientes	237
Destrucción creativa	238
Aprovechamiento de lo producido	238
Técnicas de frío	239
Liofilización o clyodesecación	239
Irradiación	239
Atmósferas propicias	240
Productos medicinales y químicos	240
Los nuevos embalajes con período de validez	240
Los especialistas	241

3. Las comunicaciones	242
Revolución para nosotros en esta década	242
España en el mundo	242
¿Podemos hacerlo?	243
Apoyémonos en los mejores	243
El Telex	243
El teléfono y las posibilidades que ofrece	244
Transmisión de documentos	244
El hilo musical	245
Televisión por cable	245
Televisión	245
Terminales	245
Radioteléfonos	246
Vías de comunicación	246
Esquema que propongo	246
Consultas técnicas	247
Información de precios y mercados	247
Transportes	247
Los ordenadores	247
Compras en común	248
Importación de productos	248
Producciones ganaderas	248
Agricultura contractual	248
Utilización de medios mecánicos	248
Previsión del tiempo	248
Centros de gestión	249
Como resumen	249
TV. Canal Cero	249
Cursos de gestión	250
Demostraciones	251
Empresarios al habla	251
Publicaciones divulgadoras	251
Efecto psicológico	251
Explotaciones 1990	251
4. Clima de trabajo que propicie al éxito	252
Introducción	252
Política definida y valiente	252
El mundo y la programación del desarrollo	252
Empresas viables a toda costa	253
Balanza de Pagos y correcta política comercial	254
Sectores con suerte	254
Ingresos <i>per capita</i>	255
Clima de trabajo	255
La demagogia	255
Producir barato no siempre depende de nosotros	255
Comprensión de la Administración	256
Reinversión de beneficios	256
Sociedades agrarias y ley de herencia	256

	Privilegios compensatorios	257
	El ahorro rural	257
	Precios de la energía	258
	El crédito de la agricultura	258
	Condición previa	259
	Cuantía del crédito	259
	Intereses y plazos	259
	Solvencia profesional	260
	Factoring agrícola	262
	Normalización de contabilidades	262
	Estadísticas ciertas y orientadoras	263
	Estadísticas por producto final generado	263
	Planificación y residencia habitual	264
5.	Cooperación e información	265
	Introducción al tema	265
	Cooperación	265
	Aceleración histórica	265
	Equipos mecánicos	266
	Comercialización e industrialización	266
	Unión, sí; pero bien planteada	267
	Centros de gestión	268
	Importancia de la Organización Sindical y asociaciones profesionales	268
	Información	268
	Formación permanente	269
	Precios y mercados	269
	Disposiciones y ayudas oficiales	269
	Previsión del tiempo	269
	Comentario final	269
	EL SINDICALISMO EN EL CAMPO ESPAÑOL, por <i>Luis Mombiedro de la Torre</i> ...	271
	LA FORMACIÓN DEL AGRICULTOR, por <i>José García Gutiérrez</i>	277
	Labor necesaria	277
	Gestión de explotaciones	280
	Cursos breves	281
	La juventud rural	282
	Planteles de Extensión Agraria	284
	El Cuaderno de Explotación	286
	Otras actividades	287
	Créditos de capacitación	289
	Capacitación para el futuro	290
	Formación profesional	290
	Relevo de generaciones	292
	LA COMERCIALIZACIÓN AGRARIA, por <i>Antonio Herrero Alcón</i>	295
	Notas previas	295
	I. Introducción	296
	1. Acotaciones al tema genérico de este trabajo	296

	<u>Páginas</u>
2. Sistemática de exposición	298
II. El sistema comercial tradicional en origen de productos agrarios	300
1. Sus principales rasgos diferenciales	300
2. El sistema de comercialización en origen tradicional, como respuesta a unas condiciones determinadas de la producción y del consumo	306
III. Evolución reciente del sistema de comercialización agraria en origen	308
1. Cambios acaecidos en la producción y el consumo como consecuencia del desarrollo económico de los últimos años.	308
2. Incidencia sobre el sistema comercial en origen tradicional de los cambios acaecidos en la producción y el consumo ...	310
IV. Aproximación a una política de mejora de las estructuras comerciales agrarias en origen	313
1. Alcance del término «estructura comercial agraria»	313
2. Cuadro básico de objetivos finales; intermedios e instrumentales de una política de mejora de las estructuras comerciales agrarias	316
3. Esquema de programas concretos a desarrollar para la adecuada satisfacción de los objetivos anteriores	318
a) Programas genéricos de investigación y estadística ...	319
b) Programas que afectan a la intervención administrativa en el proceso comercial	322
c) Programas que afectan a los sujetos del proceso comercial	322
d) Programas que afectan al objeto del proceso comercial.	323
e) Programas que afectan al marco institucional, no directamente administrativo, en el que se verifican las relaciones comerciales	323
V. Alcance y limitaciones de la política de mejora de las estructuras comerciales agrarias en origen	324
1. Límites y disfunciones que tienen su origen en la realización práctica de la propia política de mejora estructural.	325
2. Límites y disfunciones de causación externa a la política de mejora comercial de origen	327
a) Limitaciones derivadas de la política agraria	327
b) Limitaciones derivadas de la política de mejora de otras estructuras comerciales	328
c) Limitaciones derivadas de la situación económica general	328

	<u>Páginas</u>
VI. Conclusiones	329
1. Algunos interrogantes y temas de reflexión	330
2. Un ejercicio de prospectiva: Estructura comercial agraria en origen en el entorno de los años 80	333
3. A modo de cierre	334
LA AGRICULTURA Y LA C.E.E., por <i>José Luis Cerón Ayuso</i>	335
RELACIÓN DE ASISTENTES A LA MESA REDONDA «LA AGRICULTURA TRADICIONAL EN ESPAÑA. LA NUEVA EMPRESA AGRARIA» (septiembre de 1973)	351
INDICE DE NOMBRES	357
INDICE DE MATERIAS	359